

# Han ska se till att allt fungerar

Av TOBIAS CHRISTOFFERSSON

När Nils-Börje Friberg blir ansvarig för driften av Swedbank Stadion är det kort uttryckt han som ska se till att allt fungerar, alltid. Just nu håller han på att ta reda på exakt vad det innebär.

Det handlar till exempel om värme, vatten, ventilation, el och ljus. Det handlar om sophantering och rengöring, säkerhet, sanitet och hygien. Det handlar om att all utrustning finns på plats och att all logistik fungerar. Allt det där man tar för givet, grundmaskineriet.

– Det är jag som ska se till att det är möjligt att bedriva all den verksamhet som är tänkt att finnas på Swedbank Stadion, säger Nils-Börje Friberg, fastighetsansvarig där.

### Inte bara hemmamatchen...

Den första verksamhet man tänker på är förstas hemmamatchen, en händelse med (i bästa fall) mer än 24 000 människor inblandade. Men också den vardagliga aktiviteten på Swedbank Stadion alla dagar då det inte är match, ställer många, stora och varierande krav på att allt det där praktiska fungerar för alla. Hyresgästerna i affärs- och kontorslokaler, restaurang- och konferensverksamheten, utbildningscentret för idrott med uppåt 500 elever – och så MFF:s lag förstås.

### Estetiskt tilltalande stadion

– När byggarna PEAB lämnar över Swedbank Stadion till oss den 30 april nästa år är det en toppmodern, estetiskt tilltalande stadion. Jag kommer att jobba för att den ska förbli sådan.

Nils-Börje Friberg tillträdde sin tjänst i februari, och arbetar sedan dess med att vara med och forma sin framtida arbetsplats; räkna ut exakt vad som behövs, vilka lösningar som är bäst och få alla tusentals praktiska detaljer på plats.

Det kan innebära att tillsammans med vd Mats Engqvist upphandla underleverantörer för till exempel sophantering, städning och IT-infrastruktur (läs mer om den på sid 26) till att fundera över exakt var soptunnorna ska stå, de 150 TV-skärmarna ska placeras och vilken sorts klädhängare det ska vara i VIP-logerna.

– Det gäller att inte tappa några detaljer. Och det uppstår hela tiden nya frågor och problemställningar på vägen.

### Inga småprylar i krogshower

Som exempelvis det plötsligen insedda behovet



Nils-Börje Friberg blir driftsansvarig för Swedbank Stadion, där gräset nu blir grönare och grönare. "Vi får en toppmodern och estetiskt tilltalande stadion. Jag ska jobba för att den ska förbli sådan. Att locka besökare en gång är ingen konst. Det är att få dem att återvända, som är det svåra. Allt måste fungera, från utbudet, till att det är rent och fräscht och att publikvärdarna är trevliga", säger han. Foto: TOBIAS CHRISTOFFERSSON

av ett stort hål i väggen på norra sidan. Den stora restaurangen med plats för 2 000 sittande gäster ska kunna erbjuda kvalificerad scenunderhållning som till exempel krogshower.

– Och det är inga småprylar som Lill-Babs och liknande har med sig. Vi har en ganska stor varuhiss, men den räcker inte på långa vägar. Nu pratar vi med PEAB om vilka möjligheter det finns att öppna upp ett "hål" i fasaden på norra sidan för en slags garageport, som inte fanns med i planen från början.

### Beredd på det oväntade

Det gäller att förbereda och planera inte bara för den verksamhet som ska finnas, utan också för allt som skulle kunna hända. Nyligen blev några klubbar efter återkommande problem med inkastade föremål på plan med kort varsel ålagda att sätta upp skyddsnet mellan publik och plan vid vissa läktarsektioner.

– Då börjar man tänka: hur kan vi redan nu ordna beredskap för det? Inte för att vi tror det ska bli aktuellt, men om. Resultatet i det här fallet blev att vi tillsammans med PEAB försöker hitta en flexibel lösning för att vid behov snabbt kunna montera skyddsnet. Ju fler tänkbara problem vi kan "bygga bort" från början desto billigare blir det i längden, säger Nils-Börje Friberg.

Han har sin bakgrund i skolans värld, de senaste 15 åren som rektor på Vikingaskolan i Lund.

– Inom skolan är det en förutsättning att man trivs med folk av alla de slag och är beredd på att saker händer, både positiva och negativa – och som rektor att kunna leda, organisera och planera.

– Det tar jag med mig hit. Jag hoppas att det engagemang alla vi som jobbar med den nya arenan känner sprider sig, och att alla så småningom känner såväl en stolthet som ett ansvar för vårt stadion.

### • Hur ser en arbetsdag ut för dig om ett år?

– Ja... jag har lite svårt att föreställa mig det, faktiskt. Jag kommer till jobbet, loggar in och kontrollerar det digitala styr- och reglersystemet. Sedan tar jag nog en runda i anläggningen och liksom inspekterar. Kollar så att allt fungerar som det är tänkt, att alla har vad de behöver – jag oljar maskineriet lite här och där.

### Oändligt många smådetaljer

Men fram tills dess är det ännu oändligt många stora saker och små detaljer som ska på plats. Kan TV-bolagens alla kablar fördras istället för att ringla över trappor och genom dörrar? Hur kan värmen från det stora serverrummet tas tillvara och återanvändas på arenan? Vilken sorts lufttork ska det vara på toaletterna?

Det är bara några lösryckta exempel på vad Nils-Börje Friberg går och grannar just för stunden



Nils-Börje Friberg är inne på arenabygget varje dag, här i den servicegång som löper under läktaren kring hela stadion. – Det är en poäng att vara med i alla skrymslen och vrår och verkligen veta vad som finns överallt. Och då kan jag inte heller skylla på någon annan sen! FOTO: TOBIAS CHRISTOFFERSSON

– men han försäkrar att han inte ligger sömlös om nätterna. Dock finns undantag.

– Dagarna efter vi sått gräset drömde jag att det klipptes av en gammal gräsklippare med oslipade blad, som drog upp gräset med rötterna. Det var inte roligt.

Dessbättre bara en ond dröm. Men Den Stora Drömmen – den närmar sig verklighet för varje dag som går.

## Fakta Nils-Börje Friberg

**Ålder:** 58

**Bakgrund:** 30 år inom skolan i Lund, först som slöjdlärare, de senaste 15 åren som rektor för Vikingaskolan i Lund.

**Bor:** I Harlösa, där han är född och uppvuxen.

**Familj:** Sambo, 2 barn, 3, 5 barnbarn (ett på väg!)

**Fritidsintresse:** – Jag arbetar gärna praktiskt och fysiskt på min fritid, gillar att bygga saker och

pyslar också med några veteranbilar eller letar gamla leksaksbilar på marknader.

**Dröm:** – Jag är rent för realistisk för det! Nej, men – jag är nöjd. Jag har det bra.

**Bästa MFF-minne:** – Jag är idrottsintresserad och brukar gå på match, men har inte följt MFF väldigt nära. Jag säger tiden med Bosse Larsson och Krister Kristensson i laget.